

Capital Trust lance EuroMena II, un nouveau fonds d'une valeur de 200-250 million de dollars

Suite au succès d'EuroMena I, un fonds d'investissement de 63 millions de dollars basé à Beyrouth ayant conclu 7 investissements au Moyen-Orient et en Afrique du Nord au cours des 19 premiers mois de son lancement, Capital Trust annonce le lancement d'EuroMena II, un fonds de 200 à 250 million de dollars. Ce dernier constituera la troisième génération de fonds similaires créés par Capital Trust après Menavest et EuroMena I.

La stratégie d'EuroMena II, qui s'inscrit dans la continuité de celle adoptée par EuroMena I, est basée sur l'investissement dans des compagnies à fort taux de croissance au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Le fonds sera opéré par la même équipe de gestion dirigée par MM. Romen Mathieu et Gilles De Clerck. A l'instar d'EuroMena I, le fonds assistera les sociétés de son portefeuille à devenir des groupes régionaux leaders sur leurs marchés et dans leurs secteurs respectifs, à mettre en place des stratégies d'expansion régionales à améliorer les performances opérationnelles et financières et à mettre au point des programmes de loyauté et d'intéressement en faveur de leurs principaux dirigeants. Par ailleurs, le fonds les assistera dans la recherche des meilleures sources de financement en cas de besoin et utilisera son réseau de relations à leur profit. EuroMena II s'activera à mettre en place une structuration juridique, financière et fiscale optimale au niveau de ses participations ainsi qu'une gouvernance conforme aux Normes Internationales dans l'éventualité de leur introduction sur les marchés régionaux.

EuroMena I a réussi à mettre en œuvre une stratégie de diversification en investissant dans des secteurs et des marchés différents, notamment en Égypte, au Liban, en Jordanie, dans les Territoires Palestiniens, au Maroc et en Algérie. Son champ d'investissement inclut le secteur bancaire (IBL – Intercontinental Bank of Lebanon), les services financiers (The Palestine Securities Exchange Company), la production alimentaire (Siniora), l'imprimerie et l'emballage (Wataniya), les matériaux de construction (Sodamco), les produits pharmaceutiques (APMC – Arab Pharmaceutical Manufacturing Company) et la technologie (IT Worx). Tous les investissements d'EuroMena I atteignent des taux de croissance et des niveaux de rentabilité exceptionnels.

Les acquisitions d'EuroMena I lui ont permis de tisser des partenariats solides avec des investisseurs financiers et stratégiques de premier rang. Ceux-ci incluent Materis (leader européen en matière de peintures et de matériaux de construction), Proparco (l'Agence Française de Développement, organe d'investissement du gouvernement français), VC Bank (banque

islamique d'investissement basée au Bahrein), Jordinvest et Amwal (fonds d'investissement basés en Jordanie) et Grandview Investment Holding (filiale de Citadel Capital en Égypte) ainsi que des co-investissements avec certains de ses actionnaires directs. EuroMena II aura pour objectif de développer des partenariats similaires.

Le fonds aura pour sponsor (general partner) le groupe Capital Trust, représenté par MM. Bassam Aburdene et John Oswald qui ont déjà occupé la même fonction auprès des deux fonds précédents. Selon M. Bassam Aburdene, PDG de Capital Trust Group, EuroMena II adoptera la même stratégie que les fonds précédents pour ce qui est de développer et de consolider les industries et secteurs prometteurs au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Il ajoute: « Nous sommes parmi les premières sociétés de private equity à opérer dans cette région du monde qui témoigne d'un important taux de croissance et à avoir l'expérience nécessaire au niveau local, régional et international afin de mener à bien ce projet. »

M. Romen Mathieu, Directeur General du fonds, indique que « l'environnement économique actuel au Moyen-Orient et en Afrique du Nord est propice, et la complexité croissante des investisseurs et opportunités d'investissements génère une demande accrue de fonds professionnels expérimentés et bien gérés dans cette vaste région du monde. Le modèle d'EuroMena I constitue un parfait exemple, et EuroMena II nous permettra d'atteindre des sociétés plus importantes en taille sur ce marché. »

Les principaux investisseurs et sponsors du fonds EuroMena incluent – à part Capital Trust Group – des institutions européennes et arabes, dont la Banque Européenne d'Investissement (BEI).

Les compagnies faisant actuellement partie du portefeuille d'EuroMena I

1- National Printing Company (« Wataniya »)

EuroMena a participé à l'augmentation du capital de Wataniya/Shorouq pour l'imprimerie et l'emballage (Égypte), propriété de Citadel Capital / Grandview Investment Holding, dans le but d'acquérir Baddar, une autre société complémentaire en Égypte. L'augmentation de capital avait pour objectif d'élargir les activités de la société au Moyen-Orient et en Afrique du Nord et de financer d'autres projets d'acquisition. La compagnie mise sur les synergies avec les cibles nouvellement acquises afin d'augmenter ses ventes, de bénéficier des

économies en matière de coûts de production et d'améliorer l'efficacité et la diversification géographique.

Dans ce contexte, M. Gilles de Clerck a déclaré : « Cette société sera bientôt la cible de choix d'un acteur international puisque nous avons réussi à créer un leader sur le marché en Égypte, et prochainement au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. »

2- SODAMCO

En juillet 2007, EuroMena a acquis 30 % de Sodamco Holding à travers sa filiale, ER Holding S.A.L. EuroMena contribue avec les principaux actionnaires de Sodamco au développement régional de la société au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

Sodamco est spécialisée dans les matériaux chimiques de construction (mortiers et adjuvants) et possède plusieurs usines de production au Liban, au Qatar, aux Émirats Arabes Unis et au Koweït ainsi qu'en Arabie Saoudite, en Jordanie et bientôt en Algérie.

M. Karim Burhani, responsable d'investissements au sein d'EuroMena a déclaré : « La direction et les actionnaires de Sodamco ont créé une vraie réussite en quintuplant le chiffre d'affaires de la société en l'espace de quelques années et en la transformant en l'une des sociétés les plus rentables dans ce secteur spécialisé. »

EuroMena négocie actuellement une opération de refinancement sans recours avec plusieurs banques libanaises, ce qui représente la première opération du genre au Liban.

3- IT Worx

En Égypte, EuroMena a parrainé une acquisition majoritaire (79 %) d'IT Worx, par le biais d'un partenariat avec Proparco, une filiale de l'Agence Française de Développement (gouvernementale) et Venture Capital Bank, une banque islamique d'investissement basée au Bahreïn.

IT Worx est l'une des plus importantes sociétés arabes de développement de logiciels. Elle emploie près de 700 personnes spécialisées dans le développement de portails électroniques, de logiciels, et d'applications en matière d'éducation ainsi que dans les services financiers, la communication et la gouvernance électronique

IT Worx a des bureaux en Égypte, aux États-Unis, en Arabie Saoudite, au Qatar et à Dubaï. Elle cherche à étendre ses activités au Moyen-Orient dans le cadre d'un plan couvrant les cinq prochaines années afin de s'introduire dans les secteurs du pétrole et du gaz naturel. Dans ce contexte, M. Rachid Hanna, responsable d'investissements au sein d'EuroMena, a déclaré : « Grâce à la participation d'investisseurs actifs et très en vue et à une direction

excellente, nous nous attendons à ce que IT Worx témoigne d'un taux de croissance supérieur à la normale au cours des cinq prochaines années. »

4- IBL (Intercontinental Bank of Lebanon)

En janvier 2008, EuroMena a investi 6 millions de dollars dans le secteur bancaire libanais qui enregistre un fort taux de croissance, en participant à l'augmentation de capital de 20 millions de dollars de la IBL (Intercontinental Bank of Lebanon). Cet investissement a été annoncé Lundi à Beyrouth.

Cette augmentation de capital a pour objectif de promouvoir la stratégie de la banque basée sur le développement de son activité dans la région. En effet, vu l'importante croissance enregistrée durant les deux dernières années, IBL a occupé la 11^{ème} position dans le classement des banques libanaises et figure parmi les banques les plus rentables au Liban. A noter que IBL a 13 branches à travers le pays sans oublier ses filiales en Iraq et à Chypre et un bureau représentatif au Brésil. La banque a l'intention de développer prochainement ses activités au sein du marché syrien qui se montre particulièrement prometteur.

5- Siniora Food Industries

En mars 2007, EuroMena a pris part à l'augmentation de capital de Siniora Food Industries, portant ainsi sa participation totale à 16.34 %. L'objectif de cette transaction était d'augmenter la capacité de production de la société, d'introduire de nouvelles lignes de production et de développer de nouveaux marchés.

Les principales activités de Siniora Food Industries sont la production, la distribution et la vente de viande de charcuterie et de produits dérivés (bœuf, dinde, poulet, rôtis, salami et saucisses, viandes froides). La société a des usines de production en Jordanie et en Palestine, et exporte ses produits à destination du Liban, de la Syrie, de l'Arabie Saoudite, des pays du CCG et prochainement en Algérie.

6- Palestine Securities Exchange (Bourse des valeurs palestinienne)

En juin 2007, EuroMena est devenu actionnaire de la société de Bourse Palestinienne. Le fonds qualifie cet investissement de « stratégique », misant par là sur les fortes possibilités de croissance liée à la stabilité politique et sécuritaire à venir dans les Territoires Palestiniens.

7- APMC (Arab Pharmaceuticals Manufacturing Company)

En décembre 2006, EuroMena s'est joint à un groupe d'investisseurs financiers afin d'acquérir une part majoritaire d'APMC, première société pharmaceutique basée en Jordanie et fondée en 1962. EuroMena a cédé sa participation en décembre 2007 dans le cadre de l'OPA lancée par Hikma Pharmaceuticals, une société cotée à la Bourse de Londres, après approbation de cette prise de contrôle par les actionnaires d'APMC.

8- ENAP (Entreprise Nationale des Peintures) – Acquisition en cours

EuroMena a remporté l'exclusivité du processus de privatisation du leader algérien de production de peintures ENAP (Entreprise Nationale des Peintures) en partenariat avec Materis, leader européen en matière de production de peintures et de matériaux de construction. EuroMena et Materis mettent actuellement les dernières touches à la structure légale qui permettra au gouvernement algérien de conserver 34 % des actions. Il convient de signaler qu'EuroMena est le premier fonds d'investissement à réussir dans le cadre d'une opération de privatisation en Algérie.

Ci-dessous un aperçu relatif au sponsor et à l'équipe de gestion du fonds EuroMena :

Représentants du Partenaire Général :

Bassam F. Aburdene : Bassam F. Aburdene est Administrateur de Capital Trust S.A., PDG et directeur de Capital Trust Limited. M. Aburdene jouit d'une expérience de près de 30 ans dans l'investissement et la gestion de compagnies au sein la région MENA. Avant la création de Capital Trust, il occupait le poste de Directeur Général d'Aggad Investment Company à Riyadh et était responsable de la gestion des investissements de la société, y compris les fusions et acquisitions, la finance d'entreprise et les principales activités d'investissement. Entre 1974 et 1979, M. Aburdene occupait le poste de directeur des investissements auprès de l'Industrial Bank of Kuwait. Il était également membre du conseil d'administration de plusieurs sociétés en Jordanie, en Syrie, au Liban, au Maroc, en Arabie Saoudite, aux États-Unis et en Europe, notamment Foreign & Colonial's Middle East Emerging Market Fund Inc., laquelle est cotée à la Bourse de New York (symbole téléscripteur « EME »). Il est titulaire d'un Master de l'Université John Hopkins et d'une Licence de l'Université de Connecticut.

John P. Oswald : John P. Oswald est Administrateur au sein de Capital Trust S.A. et Directeur General de C.T. Capital International, Inc. Il dirige les opérations de Capital Trust aux États-Unis et procure des services de conseils dans le cadre de transactions transfrontalières. Par ailleurs, il est actuellement à la tête de Bridge East Capital, un fonds d'investissement américain d'actions d'une valeur de 100 millions de dollars. M. Oswald a également été PDG de plusieurs sociétés faisant partie du portefeuille de CT et associé de la firme de droit international Lord, Day & Lord où il a exercé dans le cadre des transactions de fusions et d'acquisitions ainsi que le financement transfrontalier, la fiscalité et les opérations foncières. Sa carrière a commencé comme expert comptable auprès

d'Arthur Andersen & Co. où il s'est spécialisé dans les opérations foncières. M. Oswald est détenteur d'un Master en Droit (L.L.M.) de l'University of New York School of Law et d'un Doctorat en Droit de la Brooklyn Law School (J.D.).

Georges Mallat : Georges Mallat est Administrateur et conseiller juridique auprès d'EuroMena. Depuis 1997, il est associé de la firme de droit Hyam G. Mallat et conseille des clients en sa qualité d'avocat et membre de l'Ordre des Avocats de Beyrouth. Me Mallat a travaillé au sein du département légal de la Banque du Liban. Il est titulaire d'un Doctorat en Droit de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (Liban), d'une Licence en Gestion de la Lebanese American University (Liban), d'un diplôme en droit et en informatique de l'Université Montpellier I (France), d'un diplôme en droit international de l'environnement de l'Université de Limoges (France) et d'un diplôme en droit américain et commerce international de l'Université George Washington / ILI.

L'équipe de direction du fonds EuroMena :

Romen Mathieu est Directeur General et gérant d'EuroMena depuis 2004. Il jouit d'une expérience de plus de 15 ans en transactions d'entreprises et conseils auprès de sociétés familiales en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Il a auparavant dirigé le Bureau Moyen-Orient et Afrique du Nord d'Ernst & Young en France et a été associé d'Ernst & Young Corporate Finance (fusions et acquisitions) en France. Avant cela, M. Mathieu a travaillé au sein de l'équipe de fusion et acquisition et du département d'affaires financières auprès de Lazard Frères. Entre 1996 et 1998, il a dirigé le département de crédit de la banque Saradar au Liban et était membre du comité de crédit. Sa carrière a débuté dans la division restructuration et finance d'entreprise au sein d'Arthur Andersen en France. M. Mathieu est titulaire de deux diplômes (DESS et Magistère) et d'un Master en Gestion de la Sorbonne.

Gilles de Clerck est directeur au sein d'EuroMena et jouit d'une expérience de plus de 15 ans en matière de stratégie et de finance, dont plus de 6 années au Moyen-Orient et en Afrique du Nord dans le cadre des programmes de restructuration et de privatisation au sein de Booz Allen & Hamilton. Il a également travaillé en France comme directeur chez Vertone, une société de conseils en matière de stratégie et de gestion. Avant de rejoindre Booz Allen, il a occupé le poste de Directeur Régional auprès de L'Oréal et celui d'auditeur au sein de Price Waterhouse aux Émirats Arabes Unis. M. de Clerck est titulaire d'un diplôme de l'ESSEC (Paris) et d'une Licence en Commerce de l'Université McGill (Canada).

Olga Aburdene est Administratrice de Capital Trust Limited, cogérante au sein des fonds européens de private equity et de mezzanine du Groupe et membre de l'équipe de gestion du fonds EuroMena. Elle aide de même à assurer la mise en œuvre et le suivi des investissements américains du Groupe. Avant de rejoindre le Groupe en 2002, M^{elle} Aburdene a travaillé au sein de Barclays Capital en tant qu'analyste financier, sa mission consistant à procurer des conseils en matière de finance d'entreprise et de stratégie. Elle a auparavant été employée au sein de Linco Europe, une société de courtage financier. M^{elle} Aburdene est titulaire d'une Licence en Gestion du King's College de Londres.

Karim Burhani est responsable d'investissements au sein d'EuroMena. Avant de rejoindre le fonds, il a travaillé en Arabie Saoudite comme analyste financier auprès de Howarth International. M. Burhani est titulaire d'une Licence en Banque et Finance et titulaire de la CFA Charter.

Rachid Hanna est responsable d'investissements au sein d'EuroMena. Avant de rejoindre le Groupe, il a occupé le poste de consultant en stratégie et en gestion auprès de Deloitte Middle East après avoir été analyste financier au sein d'ECE Consultants. M. Hanna est titulaire d'un Master en Économie de l'Université de Concordia (Canada) et d'une Licence en Économie de l'Université Américaine de Beyrouth.

Rita Mahfouz est responsable d'investissements au sein d'EuroMena. Elle est diplômée de l'Université Américaine de Beyrouth (Licence en Gestion, avec mention d'honneur de la promotion 2006 en reconnaissance de son mérite académique et de son excellence). En parallèle de ses fonctions actuelles, elle est termine son Master en Économie Financière a l'AUB.

Bassem el Hage

Media consultant

Mob: +961-3-724214

E-mail: bassemjournalist@gmail.com

bassemjournalist@hotmail.com

bassem@journalist.com