



Bab Bhar aussi connue sous le nom de «Porte de France», à Tunis

# IDE en Tunisie et présence française en 2006

Mai 2007

© MINEFI – DGTPE

Prestation réalisée sous système de management de la qualité certifié AFAQ ISO 9001

## IDE en Tunisie

### Niveau record pour la Tunisie en 2006 grâce aux privatisations et au secteur énergétique

En 2006, la performance de la Tunisie en termes d'entrées d'IDE est nettement supérieure à celle enregistrée au niveau mondial (+34%), selon les premières estimations de la CNUCED. Elle est conforme à la tendance de forte accélération des IDE vers la région MEDA que constate le réseau ANIMA.

L'année 2006 a constitué un millésime exceptionnel pour la Tunisie en termes d'attraction d'investissements directs étrangers (IDE). **Les IDE entrés en Tunisie ont atteint le montant record de 2,6 Mrds€, en hausse de 320% par rapport à 2005.** Ce volume correspond à celui cumulé des quatre années précédentes.

Ce niveau record s'explique principalement par une opération exceptionnelle, la privatisation partielle de Tunisie Telecom (35% du capital pour 1,8 Mrds€) remportée par des investisseurs émiratis. Hors recettes de privatisations, la tendance reste toutefois nettement croissante pour les IDE (857 M€, +59%), comme pour les investissements de portefeuille (69 M€, +54%).

Flux d'IDE entrés en Tunisie, en euros et variation 05/06 (en %)  
Source FIPA

| €                                      | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | moy. 96-05 | 2005 | 2006  | var. 05/06 |
|--|------|------|------|------|------|------------|------|-------|------------|
| Investissements étrangers totaux       | 901  | 558  | 888  | 541  | 554  | 580        | 675  | 2 706 | 301        |
| Dont invest. de portefeuille           | 55   | 14   | 18   | 25   | 40   | 39         | 45   | 69    | 54         |
| Dont investissements directs étrangers | 846  | 544  | 870  | 516  | 514  | 732        | 630  | 2 636 | 319        |
| dont énergie                           | 256  | 254  | 319  | 217  | 177  | 213        | 239  | 563   | 135        |
| dont privatisations                    | 329  | 50   | 321  | 0    | 0    | 111        | 91   | 1 780 | 1 863      |
| hors énergie et privatisations         | 517  | 494  | 549  | 516  | 514  | 430        | 300  | 294   | -2         |

**La Tunisie rattrape ainsi, sur l'année 2006, le niveau d'IDE enregistré par le Maroc (2,3 Mrds€), pays émergent concurrent.** Les résultats du Maroc correspondent à une tendance de moyenne période, stimulée par un vigoureux programme de privatisations : 1,45 Mrds\$ d'IDE par an entre 1997 et 2005 contre 0,61 M\$ pour la Tunisie.

Seules plusieurs opérations d'envergure permettront à la Tunisie de freiner la dégradation de sa part dans le total du Maghreb central (Maroc, Algérie, Tunisie) : 21% des flux d'IDE dans cette zone entre 2000 et 2005 contre 36% dans les années 1990 et 64% pour les années 1980.

Flux d'IDE entrés dans le Maghreb central, en USD (moyenne décennale des années 1980 et des années 1990)  
Source CNUCED

|                                | 1980 | 1990  | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  |
|--------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Algérie                        | 34   | 154   | 438   | 1 113 | 1 065 | 634   | 882   | 1 081 |
| Maroc                          | 65   | 591   | 471   | 2 875 | 534   | 2 429 | 1 070 | 2 933 |
| Tunisie                        | 179  | 420   | 779   | 486   | 821   | 584   | 639   | 782   |
| Maghreb 3                      | 279  | 1 164 | 1 687 | 4 474 | 2 420 | 3 647 | 2 591 | 4 797 |
| % IDE algériens dans Maghreb 3 | 12   | 13    | 26    | 25    | 44    | 17    | 34    | 23    |
| % IDE marocains dans Maghreb 3 | 23   | 51    | 28    | 64    | 22    | 67    | 41    | 61    |
| % IDE tunisiens dans Maghreb 3 | 64   | 36    | 46    | 11    | 34    | 16    | 25    | 16    |

En 2006, les IDE ont pris pour la première fois la place de principale ressource extérieure de la Tunisie, devant les recettes touristiques (1,7 Mrd€). Toutefois, sur les dernières années, on constate que les entrées d'IDE ont été plus que contrebalancées par des sorties importantes de revenus d'investissements directs. Inversement, la Tunisie investit peu à l'étranger et son stock d'IDE à l'étranger, susceptible de lui générer des entrées de revenus, reste très faible.

Au niveau sectoriel, dans un contexte de hausse des cours mondiaux, de nombreux permis de prospection d'hydrocarbures ont été délivrés ces deux dernières années. Les IDE dans ce secteur fortement capitalistique se sont élevés en 2006 à environ 560 M€ (+136%).

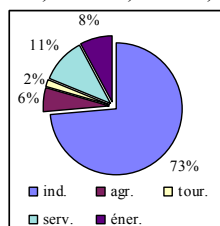
Hors privatisation et énergie, les flux d'IDE entrés en Tunisie en 2006 n'ont atteint qu'un niveau moyen (294 M€), en légère baisse (-2 % par rapport à 2005).

Hormis l'énergie, les autres secteurs n'ont montré qu'une faible attractivité en 2006. L'industrie manufacturière n'a généré qu'un total de 208 M€ (-10%). La baisse s'avère particulièrement forte pour les industries mécaniques (-77%) et les matériaux de construction (-58%).

En revanche, on note la **bonne dynamique des industries électriques et électroniques (+37%)** et la reprise remarquable du **secteur textile-habillement/cuir-chaussures qui enregistre son meilleur score depuis 2001 et est redevenu en 2006 (71 M€, +55,5%) le premier secteur d'attraction des IDE**. Les services, hors Tunisie Telecom, n'ont attiré que 66 M€ (-54%).

## Présence française

Flux d'IDE français en Tunisie en 2006 en % par secteurs (industries, agriculture, tourisme, services, énergie)



Sources : données nationales

Flux d'IDE français entrés en Tunisie, en euros, et variation 05/06 (en %)  
Source FIPA

## Les entreprises françaises ont été à l'origine d'un tiers des emplois créés par des IDE en Tunisie en 2006

Contrairement aux autres pays européens qui ont essentiellement investi dans le secteur énergétique, l'investissement français en Tunisie est constant et diversifié, si bien que **la France a maintenu en 2006 sa traditionnelle première place hors privatisations et hors énergie**.

En 2006, les IDE français en Tunisie se sont élevés à 92 M€, en forte hausse par rapport à 2005 (+53%), dans la moyenne des montants enregistrés depuis 2000 (86 M€). Ils sont largement orientés, pour les trois-quarts, en direction du manufacturier (un tiers des IDE enregistrés en 2006 dans le secteur industriel tunisien sont français), mais ont également alimenté les activités de services, du tourisme, de l'énergie et de l'agriculture.

| €           | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | var. 05/06 |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------------|
| total       | 68   | 106  | 132  | 55   | 86   | 60   | 92   | 53         |
| industrie   | 69,3 | 57,8 | 36,1 | 76,2 | 75,9 | 84,4 | 73,5 | 38         |
| agriculture | 0,7  | 2,7  | 0,5  | 1,4  | 1,0  | 0,0  | 5,9  | (-)        |
| tourisme    | 20,6 | 16,0 | 2,8  | 11,3 | 7,0  | 8,1  | 1,6  | -68        |
| services    | 3,1  | 5,8  | 60,7 | 11,1 | 16,1 | 7,5  | 11,0 | 132        |
| énergie     | 6,3  | 17,7 | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 7,9  | (-)        |

Les IDE français sont créateurs d'emplois et de valeur-ajoutée

On rappelle que la dernière « enquête filiales » (2005) menée par la ME recensait près de 300 filiales et 46 000 personnes.

La France maintient également son premier rang en termes de projets et d'emplois. Pour 2006, les autorités tunisiennes ont comptabilisé 169 « projets » français dont 83 « nouveaux projets ». Ces projets ont généré 4 643 emplois, **soit près d'un tiers du total créé par les IDE en 2006** et, par extrapolation, environ 6% de l'emploi total créé en 2006 en Tunisie. Selon ces statistiques, la France détient le plus grand nombre d'entreprises à participation étrangère : 1 150, employant environ **102 000 personnes**.

Bien que les PME soient les principaux vecteurs de l'implantation française sur le site tunisien, des grands groupes y sont également présents : dans l'habillement (Lacoste-Devanlay, Chantelle, Rouleau-Guichard, Petit-Bateau), de la banque (BNP-Paribas, Société générale, Calyon), de la distribution pétrolière (Total), de l'agroalimentaire (Danone, Castel), des transports et travaux publics (OTI, Bonna), de l'industrie (Air liquide, Salins du midi, Valéo, Faurecia, Autoliv, Thales, Sagem), des NTIC (Alcatel, Bull), de la grande distribution (Carrefour, Groupe Casino), du tourisme (Fram, Accor, Clud Med), des services aux industries (Sogerma) et des services (Téléperformance, Mezzo/3 Suisses).

## Nos publications

### Lettre mensuelle

Adressez vos demandes  
d'abonnement à  
[tunis@missioneco.org](mailto:tunis@missioneco.org)

### Guides-répertoire

### La Collection

Ces publications sont disponibles  
au sein de la Mission Economique  
de Tunis et à la Librairie du  
Commerce internationale  
d'Ubifrance  
[www.ubifrance.fr](http://www.ubifrance.fr)

### « Nouvelles économiques et financières de Tunisie »

Publication mensuelle d'information générale et sectorielle, gratuite.

### Répertoire des filiales, succursales et bureaux de représentations de sociétés françaises en Tunisie, 2005

Répertoire des 295 filiales françaises et bureaux de représentation présents en Tunisie.

### S'implanter en Tunisie, 2006

Un guide pour appréhender l'environnement juridique et fiscal de vos investissements à l'étranger et pour préparer efficacement vos projets d'implantation.

La Tunisie présente de nombreux avantages pour l'entrepreneur français : proximité géographique et francophonie, infrastructures de qualité, main-d'œuvre qualifiée et bon marché, un cadre réglementaire et fiscal incitatif. Les entreprises françaises trouveront dans cet ouvrage l'essentiel des informations nécessaires à une implantation réussie en Tunisie.

### Exporter en Tunisie, 2005

Cet ouvrage apporte des repères utiles, avec notamment une vue d'ensemble du pays, pour développer des relations d'affaires en Tunisie.

## Nos prestations

### Passez à l'action

### Testez les réactions du marché

Découvrez le catalogue des  
produits à l'adresse :  
<http://www.missioneco.org/tunisie/missioneco.asp>

### Mission de prospection

La Mission économique organise votre programme de rendez-vous avec des contacts ciblés. Elle vous fournit les informations nécessaires à la bonne préparation de vos entretiens et à la réalisation de votre prospection.

**Prestation sur devis au temps passé, de 1 100 € à 3 300 €, HT.**

### Test sur l'offre

La Mission économique sélectionne les prospectus potentiels et leur présente votre offre commerciale. Elle réalise ensuite une synthèse des réactions générées pour confirmer l'adéquation de votre produit au marché et le potentiel décelé.

**Prestation sur devis au temps passé, de 1 100 € à 3 300 €, HT.**

### Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse de la Mission Economique de TUNIS (adresser les demandes à [tunis@missioneco.org](mailto:tunis@missioneco.org)).

### Clause de non-responsabilité

La ME s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, elle ne peut en aucun cas être tenue responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication qui ne vise pas à délivrer des conseils personnalisés qui supposent l'étude et l'analyse de cas particuliers.



Mission Économique

Adresse : Place de l'indépendance  
TUNIS 1000  
TUNISIE

Rédigée par : Sébastien HUMBERT  
Revue par : Bruno CARON

Version originelle du 07/05/2007